

Estimado Presidente Alvarado y Consejo de Gobierno:

Permítanme extender un saludo y presentar mis antecedentes para integrar el Consejo Directivo del Instituto Costarricense de Electricidad. Junto con la presente nota encontrarán los documentos solicitados en la convocatoria a concurso, que certifican el cumplimiento de los requisitos mínimos para participar. Sin embargo, considerando que el éxito de una gestión como directivo del ICE depende principalmente de la compatibilidad entre la agenda del gobierno y la visión institucional del candidato, me dirijo a ustedes para presentar algunos puntos de vista y someterlos a consideración por parte del Consejo.

1. Uno de los puntos centrales de la agenda política nacional es la meta de eliminar el uso de petróleo y descarbonizar la economía nacional. Este aspecto pasa necesariamente por la electrificación del transporte, tanto personal como masivo. **Una meta tan ambiciosa implica decisiones estratégicas y generación de acuerdos, tanto empresariales como políticos para que el ICE juegue un papel clave en esta transición.**
2. Por varias décadas se ha discutido el tema de la apertura del mercado eléctrico de generación como mecanismo para la reducción del costo de la electricidad. Sin embargo, no hay evidencia clara que demuestre que dada la arquitectura del Sistema Eléctrico Nacional (SEN), se puedan lograr las condiciones necesarias para lograr una reducción en los costos. Por lo tanto, **considero inoportuna cualquier propuesta que vaya en la dirección de promover un mercado de generación de electricidad.**
3. **El cambio climático es un riesgo grande para la institución. La gran dependencia de la estrategia nacional a largo plazo en energía hidroeléctrica puede tener implicaciones negativas severas que no se pueden ignorar.** Una visión del ICE para el siglo XXI debe incluir la exploración y uso de nuevas tecnologías, incluyendo inversiones experimentales siguiendo el ejemplo de la geotermia en los años.
4. **La falta de transparencia y los errores cometidos por el grupo que lidera el instituto, Presidentes Ejecutivos, Gerentes y Directores ha tenido un costo reputacional muy alto para la institución. Esta situación debe revertirse rápidamente, porque si el ICE va a ser la punta de lanza en la transición energética nacional y la electrificación del transporte, se debe contar con la confianza de la población y del sector productivo.**
5. **El modelo institucional y regulatorio costarricense tiene serias deficiencias en el contexto actual, y se requiere de acciones puntuales dentro del ICE para adaptarse.** Una de las más importantes es la independencia del Centro Nacional de Control (CENCE) y su eventual unificación con el Centro Nacional de Planificación (CENPE). Tanto los procesos de operación como de planificación deben transparentarse y salir del ICE para convertirse en entidades independientes.
6. Existe una gran oportunidad en la combinación de los planes nacionales de banda ancha con la adopción de tecnologías de redes inteligentes. Tiene el potencial de producir una gran cantidad de impactos positivos. **No obstante, hay 3 temas que destacan y**

**representan motivación suficiente para fomentar la actividad económica en esta área: facilitador para la penetración de energías renovables, herramienta para reducir el uso de fuentes de energía importadas y motor de producción tecnológica con sello nacional.**

7. Es imperativo romper la inercia que el sector de energía tiene para poder empezar a adaptarse al cambio tecnológico. **Hoy en día nos hemos conformado con ser espectadores en lugar de buscar los espacios en los que podríamos ser protagonistas de la gran transformación de los sistemas eléctricos.** Garantizar a la población una oferta energética accesible económicamente, confiable, con reducido impacto ambiental y alto contenido de fuentes locales requiere dejar de lado el status quo de mediados de siglo XX.

Finalmente, quisiera cerrar con un comentario personal. Entiendo que mi lugar de residencia fuera de Costa Rica pudiera ser una complicación para el puesto; empero, no es una inconveniente imposible de resolver. Al contrario, considero que me permitiría realizar el trabajo de directivo con una perspectiva global.

Desde que salí de Costa Rica en el año 2012 he procurado involucrarme tanto como me es posible para aportar mi grano de arena en construir una Costa Rica mejor y esta no es la excepción. En caso de ser seleccionado haré lo necesario para asistir virtualmente a las sesiones del Consejo Directivo, participar presencialmente tan a menudo como sea viable y sobre todo garantizar el total compromiso a realizar el trabajo con seriedad y responsabilidad.

Atentamente,

José Daniel Lara