

ZONA FRANCA

35 AÑOS CONSTRUYENDO VALOR PARA COSTA RICA

Datos y análisis | 2020-2024



MINISTERIO DE
COMERCIO EXTERIOR

GOBIERNO
DE COSTA RICA



Análisis del impacto económico,
social y territorial del régimen de zona
franca a **35 años de su vigencia legal.**

Evolución de las empresas en funcionamiento bajo el régimen de zona franca en Costa Rica
1990-2024: DE 56 A 626 EMPRESAS.



Una expansión que habla por sí sola:
Más de once veces el número de empresas desde 1990.

1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

ZONA FRANCA: EVOLUCIÓN EMPRESARIAL Y DINAMISMO SECTORIAL

Zona Franca **crece un 11% anual**

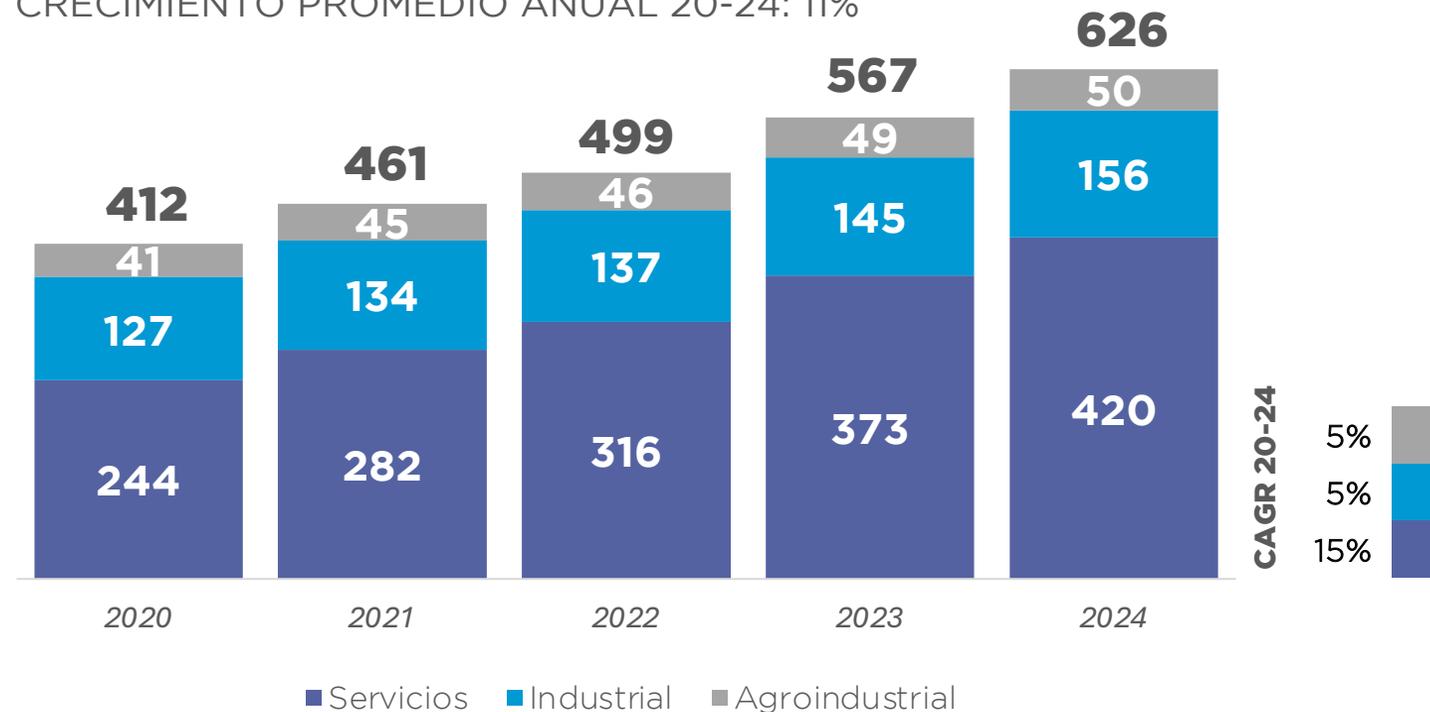
El **sector servicios crece un 15%**

74% de las empresas son **IED**

La diversidad sectorial fortalece la **resiliencia y el crecimiento sostenible** del régimen.

CANTIDAD DE EMPRESAS DEL RZF EN OPERACIONES*

2020-2024 | TOTAL DE EMPRESAS
CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL 20-24: 11%



Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

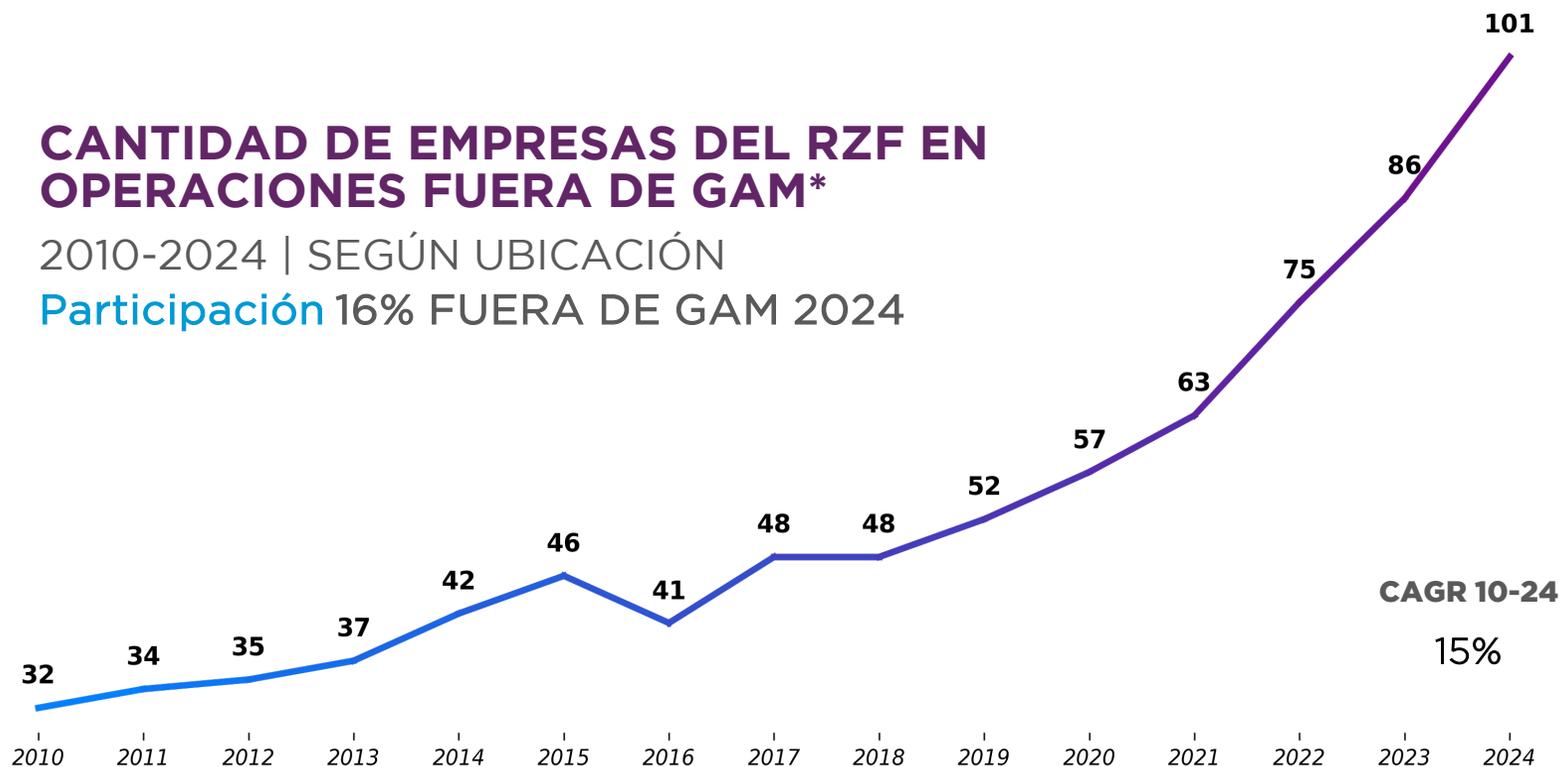
*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

ZONA FRANCA SE EXPANDE MÁS ALLÁ DEL VALLE CENTRAL: DE 32 A 101 EMPRESAS FUERA DE LA GAM

CANTIDAD DE EMPRESAS DEL RZF EN OPERACIONES FUERA DE GAM*

2010-2024 | SEGÚN UBICACIÓN

Participación 16% FUERA DE GAM 2024



Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

UN CRECIMIENTO QUE TRASCIENDE REGIONES:

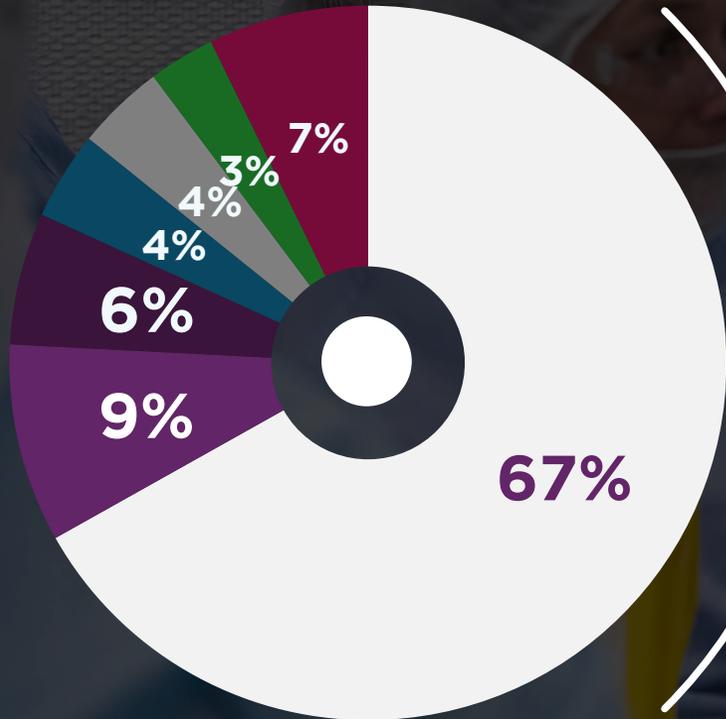
Más del triple de empresas fuera de la GAM desde 2010, impulsando polos estratégicos como Orotina, San Carlos y Limón.

EVOLUCIÓN DEL RÉGIMEN DE ZONA FRANCA:

FORTALECIMIENTO DE LA MANUFACTURA Y
CRECIMIENTO DE SERVICIOS DE ALTO VALOR
AGREGADO EN 2024

EMPRESAS RZF EN OPERACIONES

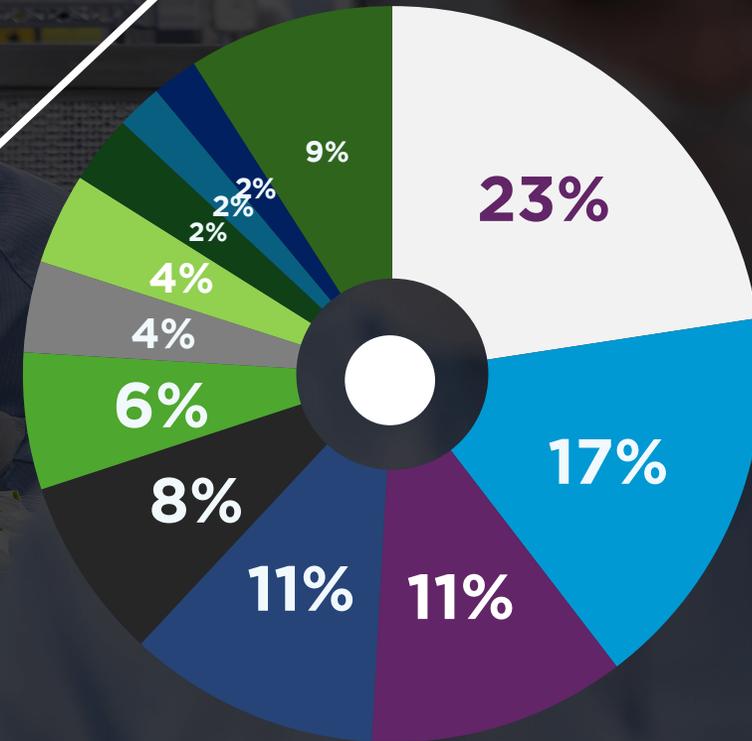
SEGÚN SECTOR 2024



- Servicios
- Equip. Precisión y Médico
- Alimentaria
- Eléctrica y electrónica
- Metalmecánica
- Plástico, caucho y sus manufacturas
- Otros

BALANCE DE ZONA FRANCA | 2024

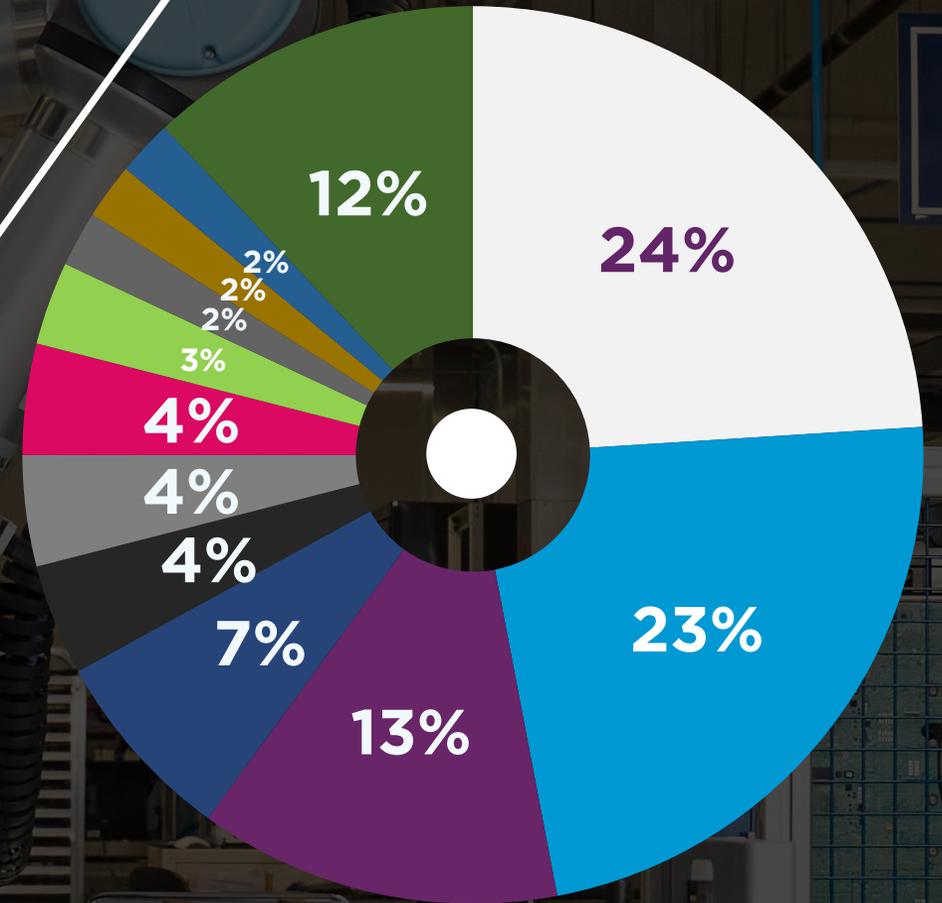
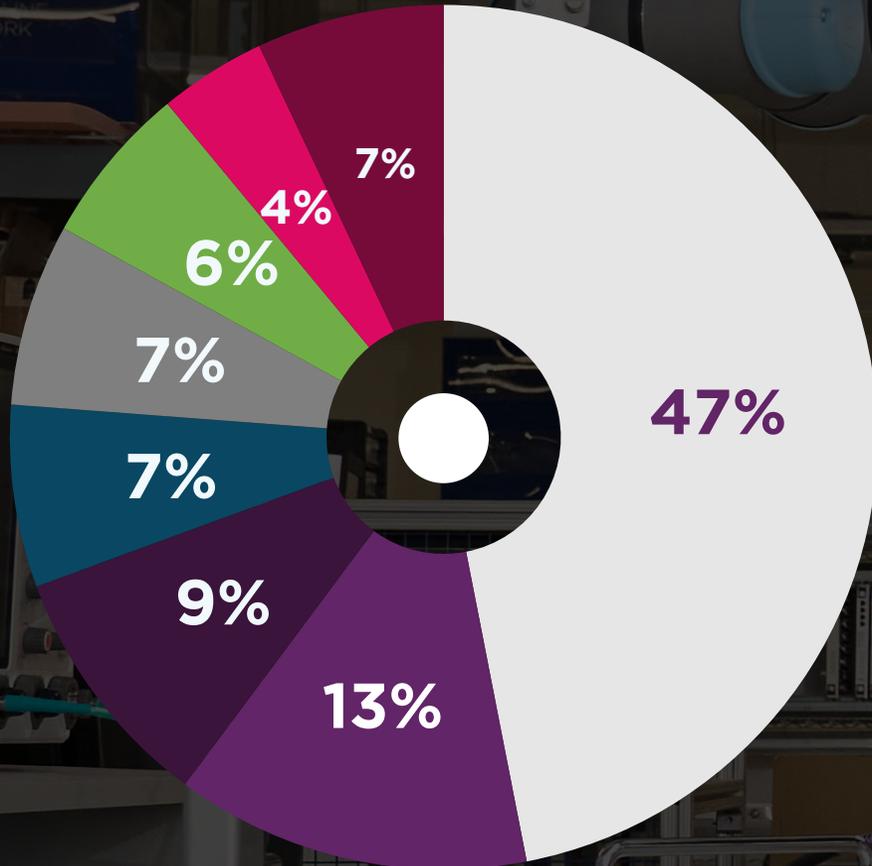
SERVICIOS



- Centro de servicios compartidos
- Servicios de arrendamiento
- Business process outsourcing
- Ingeniería de software
- Consultoría de negocios y sistemas
- Servicios logísticos
- Soporte técnico
- Ingeniería de datos
- Ingeniería y diseño
- Centro de llamadas
- Ingeniería de diseño
- Otros servicios

EMPRESAS RZF EN OPERACIONES SEGÚN SECTOR 2010

SERVICIOS



- Servicios
- Metalmecánica
- Eléctrica y electrónica
- Alimentaria
- Equipo de precisión y médico
- Agropecuario
- Textiles, confección, cuero y calzado
- Otros

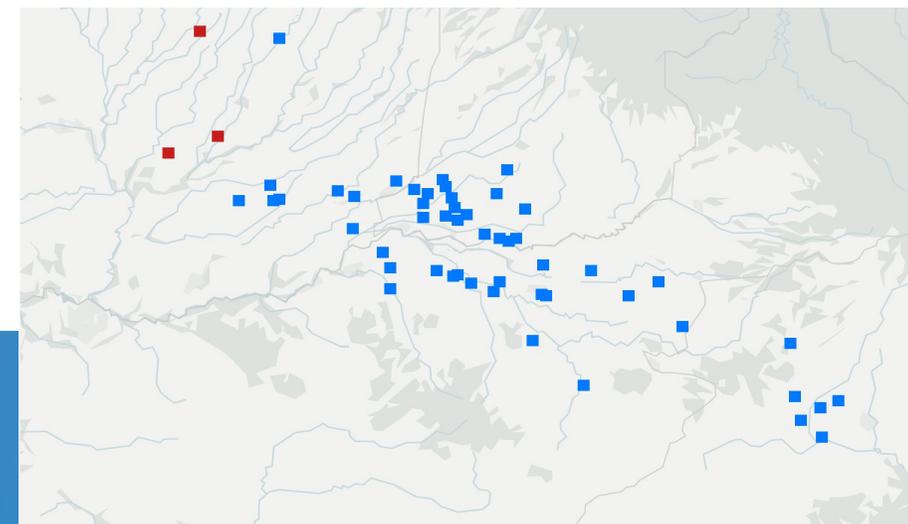
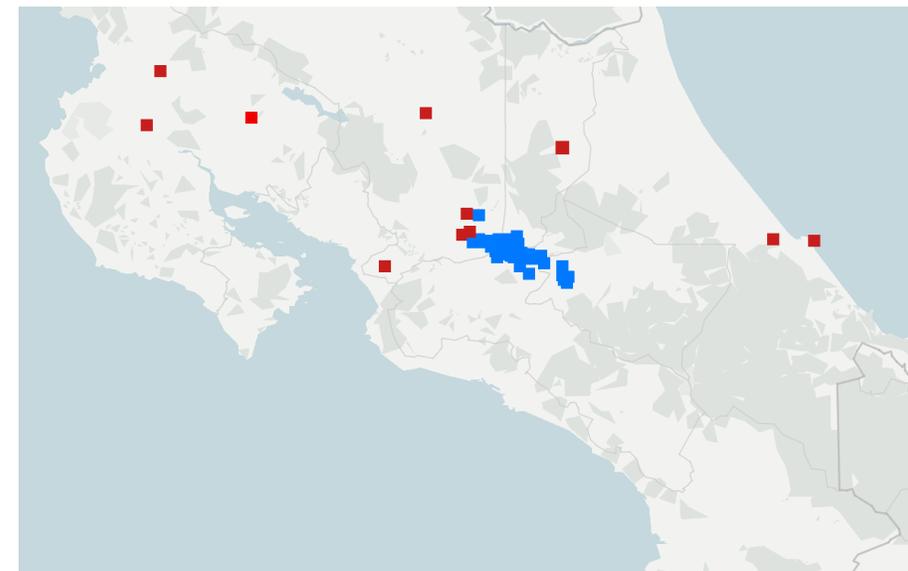
- Centro de servicios compartidos
- Ingeniería y diseño
- Servicios de arrendamiento
- Centro de llamadas
- Business process outsourcing
- Consultoría en mercadeo digital
- Ingeniería de software
- Servicios de reparación
- Soporte técnico
- Consultoría de negocios y sistemas
- Servicios logísticos
- Otros servicios

EXPANSIÓN DE PARQUES EN ZONA FRANCA:

Impulsando la inversión extranjera y el desarrollo regional en Costa Rica

CANTIDAD DE ADMINISTRADORAS DE PARQUE DEL RZF EN OPERACIONES* | 2024

Administradoras de parque en ZF	2010	2015	2020	2024	CAGR 20-24	CAGR 10-24
Dentro GAM	23	30	40	69	15%	8%
Fuera de GAM	4	5	9	16	15%	10%
Total	27	35	49	85	15%	9%



Datos interactivos al 2024 en el siguiente enlace:
<https://datawrapper.dwcdn.net/gZkGu/4/>

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

CONTRIBUCIÓN ABSOLUTA | 2024

\$13.893M

15% DEL PIB

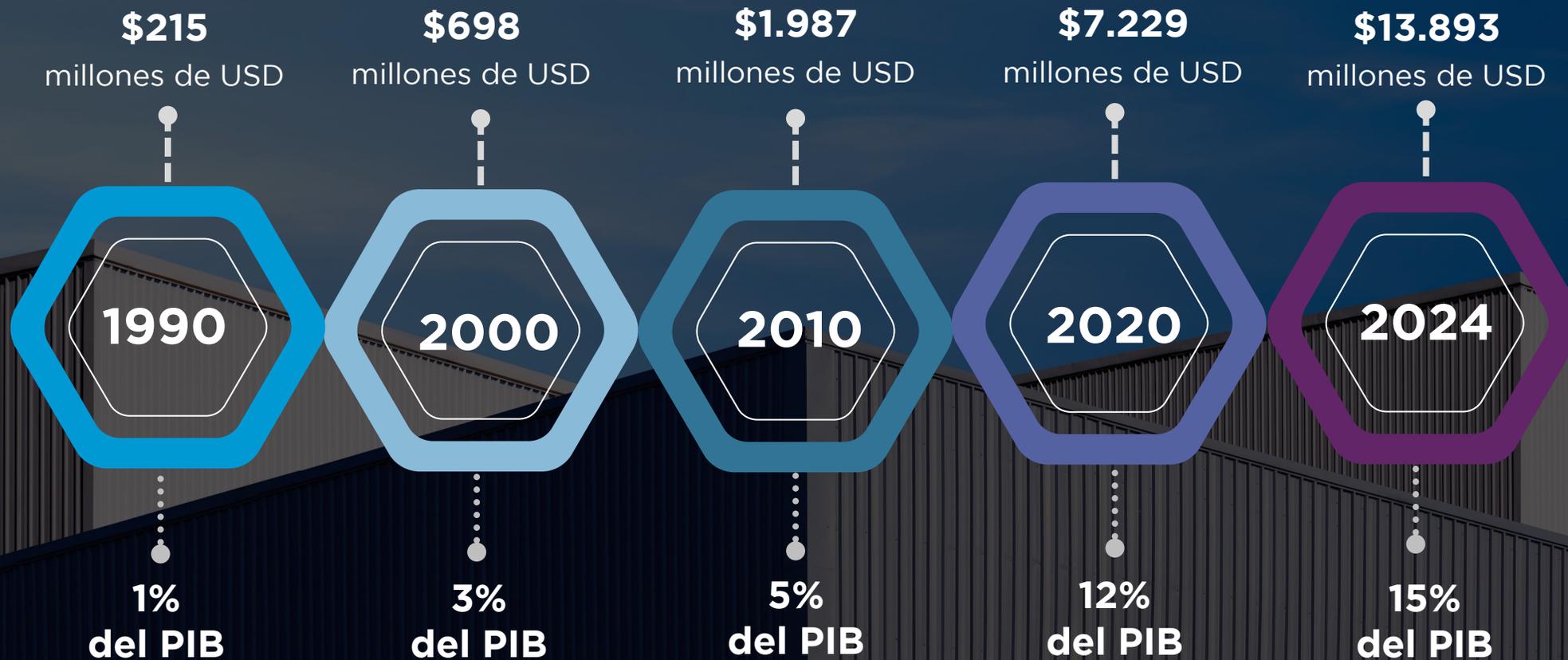
ZONA FRANCA

Una pieza central de la
economía costarricense

CONTRIBUCIÓN ABSOLUTA

ZONA FRANCA

Una pieza central de la economía costarricense



Fuente: PROCOMER.
Datos preliminares sujetos a cambios

ZONA FRANCA GENERA RETORNOS CONSISTENTES: \$2.9 por cada dólar exonerado

Retorno social sobre incentivos

2024

Promedio 20-24

Beneficios

\$7 162

\$5 401

Exoneraciones

\$2 503

\$1 948

Beneficio País Neto

\$7 152

\$5 393

Aporte del RZF por cada dólar exonerado

\$2.9

\$2.7

El Régimen de Zona Franca aportó \$2.9

En promedio, en los últimos cinco años, por cada dólar exonerado, el RZF **generó un retorno de \$2.7**, lo que demuestra su impacto continuo y positivo a lo largo del tiempo

ECONOMÍA



Impulso directo a la economía local



Empleo formal con valor agregado



Contribuciones fiscales crecientes



Sostenibilidad del Estado Social

ZONA FRANCA: BALANCE SOSTENIDO PARA

COSTA RICA

\$2.9

(Aporte RZF)

\$1

(Exoneración)

\$1.9

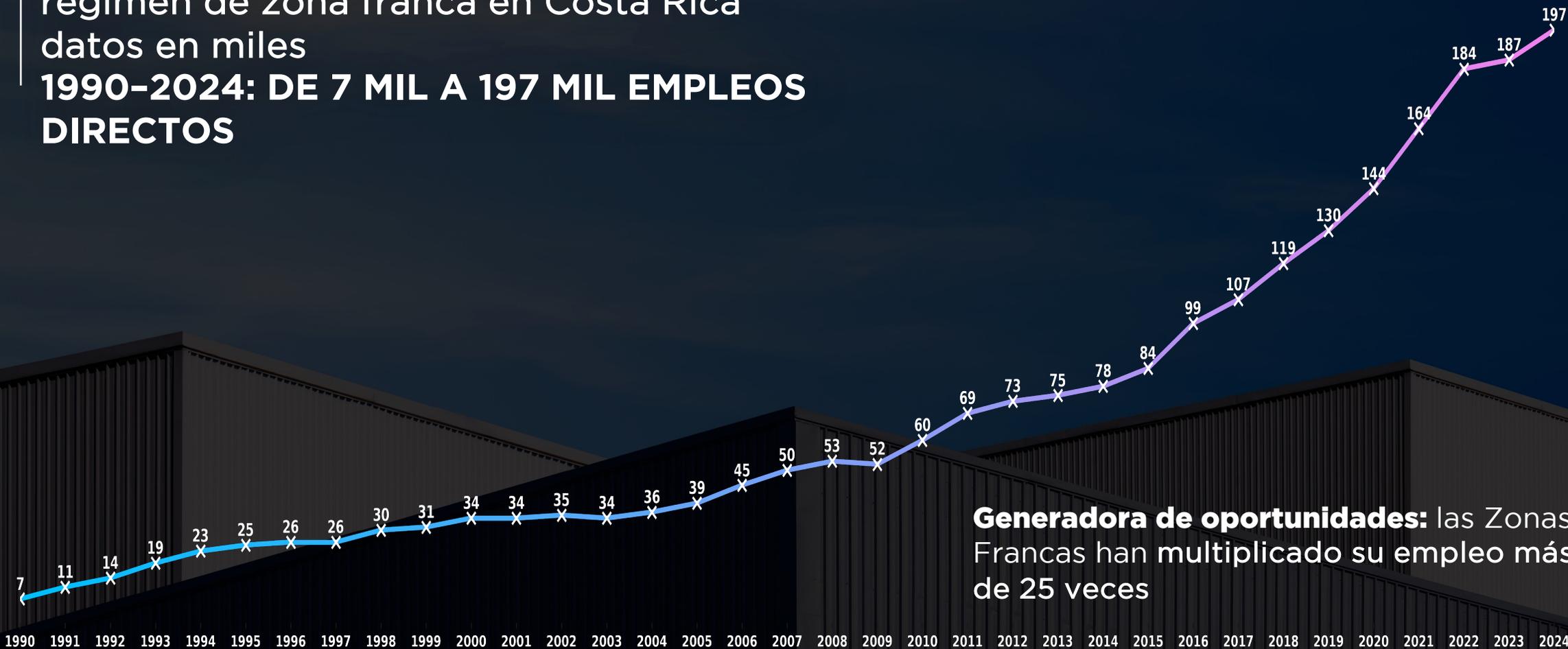
(Rendimiento)

Zona franca: **empleo que multiplica oportunidades y promueve la inclusión en Costa Rica**

Evolución del empleo directo bajo el régimen de zona franca en Costa Rica

datos en miles

1990-2024: DE 7 MIL A 197 MIL EMPLEOS DIRECTOS



Generadora de oportunidades: las Zonas Francas han multiplicado su empleo más de 25 veces

Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

EMPLEOS TOTALES GENERADOS | RZF 2024

265.571

INCLUYE DIRECTOS E INDIRECTOS*

El motor que impulsa
el **empleo directo e
indirecto para el
desarrollo de Costa
Rica**

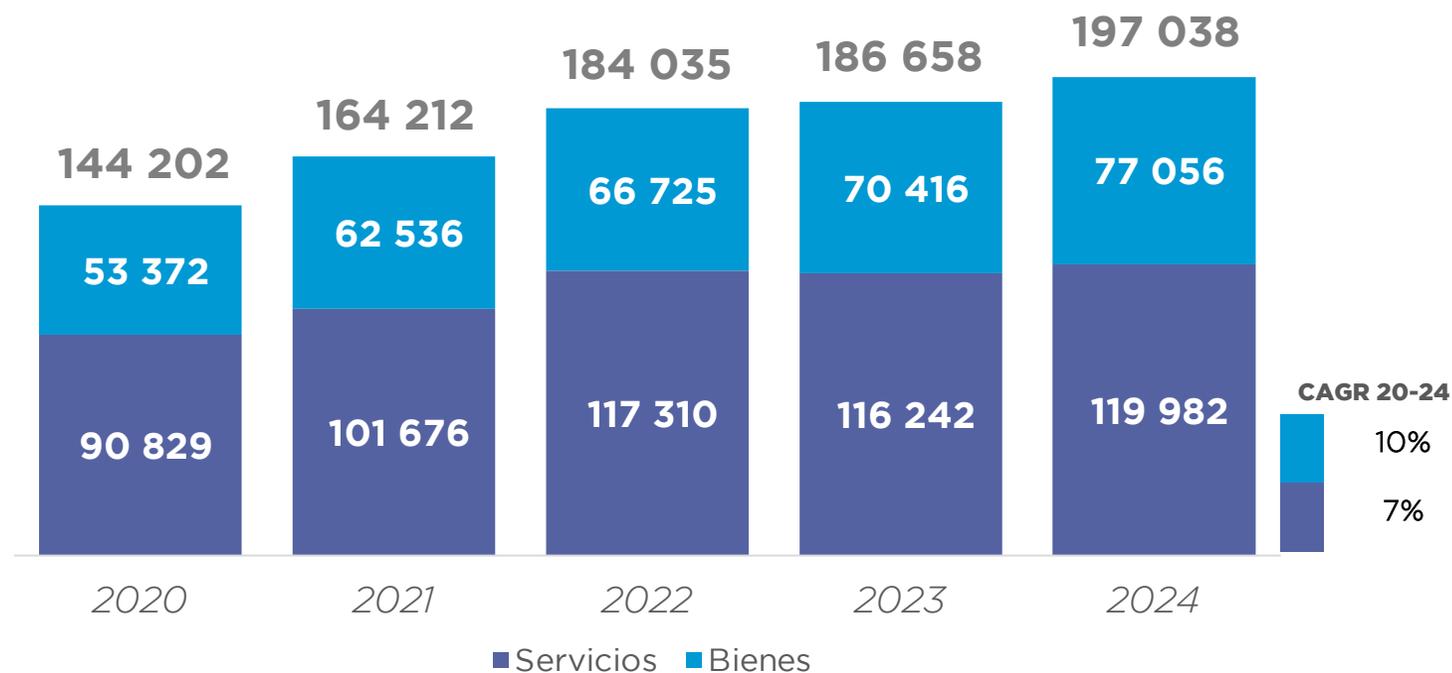
Fuente: PROCOMER

*Estimación de empleo indirecto corresponde a cálculos basados en la matriz insumo-producto 2017.

**Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, incluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, además, hayan o no iniciado operaciones.

CONSOLIDANDO EMPLEOS DE CALIDAD PARA UN TALENTO COSTARRICENSE CADA VEZ MÁS COMPETITIVO

TOTAL EMPLEO DIRECTO CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL 20-24: 8%



Fuente: PROCOMER

Datos preliminares sujetos a cambios.

*Se contabilizan las empresas que tienen el régimen aprobado, se excluye las empresas en renuncia o revocatoria del régimen, se consideran empresas en inicio de operaciones.

ZONA FRANCA CONSOLIDANDO EMPLEOS DE CALIDAD PARA UN TALENTO COSTARRICENSE CADA VEZ MÁS COMPETITIVO

197 MIL

impulsan el talento
costarricense:

Crecimiento anual del 8%,
consolidando talento nacional.

Servicios lideran con

61% del empleo:

Destacan centros de servicios,
Business Process Outsourcing,
Ingeniería de software.

Manufactura fortalece
la base industrial con

39% del empleo:

Liderado por manufactura
médica, alimentaria, eléctrica y
electrónica.

Más allá del GAM,

empleo en expansión:

El 6% del empleo directo en ZF
se genera fuera del GAM.

Impulso internacional

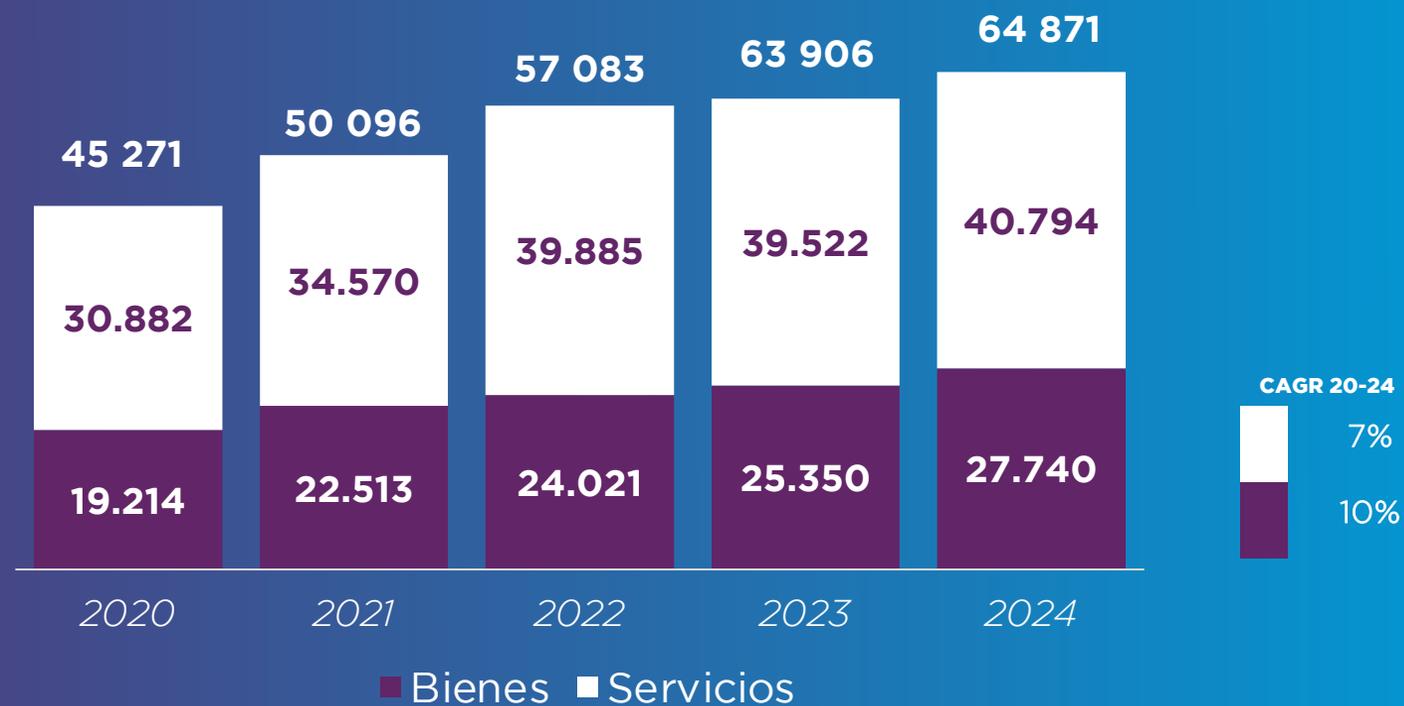
al empleo local:

El 89% del empleo en zona
franca proviene de empresas
de capital extranjero.



UN MOTOR DE EMPLEO INDIRECTO QUE FORTALECE LA ECONOMÍA LOCAL

TOTAL EMPLEO INDIRECTO
**CRECIMIENTO PROMEDIO
ANUAL 20-24: 8%**



IMPULSANDO LA EQUIDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO FEMENINO EN EL MERCADO LABORAL COSTARRICENSE

45%

EMPLEO FEMENINO 2024

41,5%

Encuesta Continua de
Empleo en Costa Rica (INEC)

+3,5PP

RZF sobresale en
empleabilidad femenina



LIDERAZGO QUE TRANSFORMA

Las mujeres no solo
participan, lideran

29% mujeres en puestos
gerenciales
5% de mujeres tienen capital
accionario

El talento femenino costarricense
tiene una puerta abierta a
cadenas de valor globales

46% del empleo femenino está
en empresas de capital
extranjero

Participación destacada en
sectores estratégicos

61% en Servicios de Laboratorio
58% en Reclutamiento
54% Equipo de Precisión y
Médico

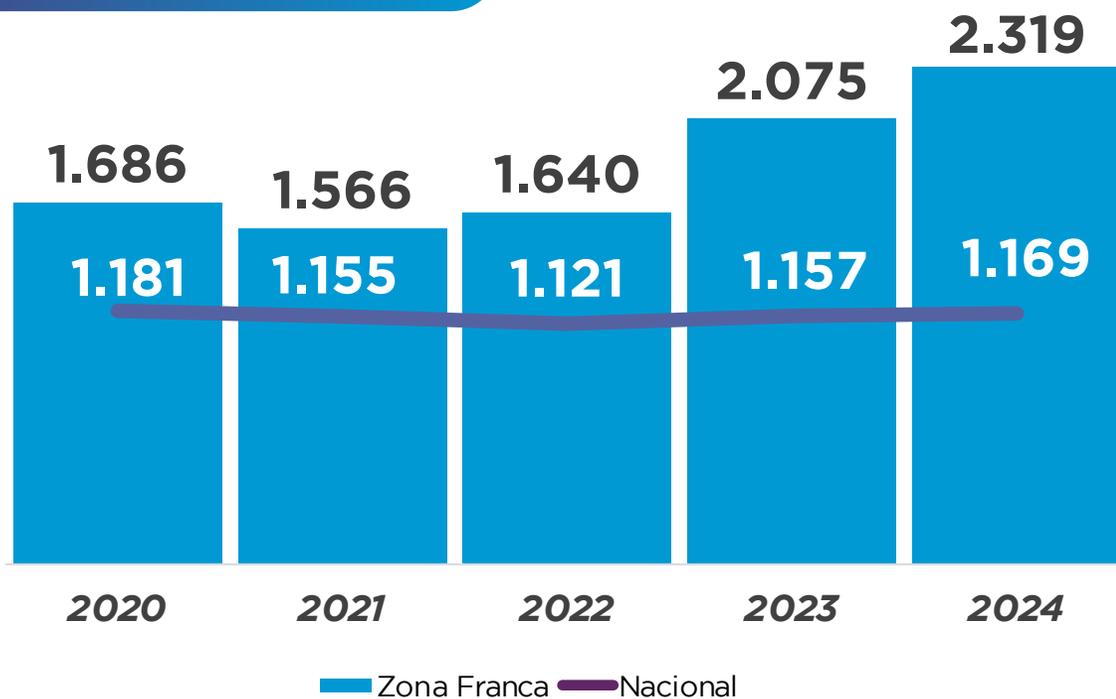
ZF amplía oportunidades
reales en todo el país

37% del empleo femenino en
ZF se genera fuera del GAM

SALARIO BRUTO MENSUAL PROMEDIO

RZF VS SECTOR PRIVADO

DATOS EN USD



Fuentes: PROCOMER / BCCR / CCSS.

LA CLAVE DE LA
COMPETITIVIDAD
LABORAL **CON UN
PROMEDIO DE
2.319 USD FRENTE
A 1.169 USD
NACIONAL**

ZONA FRANCA Y SALARIOS FORMALES: APORTES, OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Zona Franca aporta valor en salarios formales competitivos, con un salario promedio **de 2.319 USD en 2024, 2 veces más altos** del promedio nacional.

El **64%** de **las empresas en ZF paga su planilla en colones**, mostrando un fuerte vínculo con la economía local.

Centro de Servicios Compartidos (37%), Equipo de Precisión y Médico (16%) y BPO (9%) lideran las **actividades mejor remuneradas en ZF.**

PILAR FUNDAMENTAL PARA EL FORTALECIMIENTO SOCIAL Y ECONÓMICO EN COSTA RICA

APORTE DEL RZF A ENTES SOCIALES

FODESAF
FONDO DE DESARROLLO SOCIAL Y ASIGNACIONES FAMILIARES
\$274M

inec
Llave del Progreso
Instituto Nacional
de Aprendizaje
\$82M

INS
INSTITUTO NACIONAL DE SEGURO
\$55M

imas
Instituto Mixto de Ayuda Social
\$27M



\$1 462M

FORTALEZA Y LONGEVIDAD:

Las empresas de Zona Franca sientan sus raíces en Costa Rica, un ecosistema joven

FUERTES RAÍCES EN COSTA RICA

9 AÑOS | de vida promedio de las empresas RZF

AÑOS PROMEDIO DE LAS EMPRESAS DE RZF

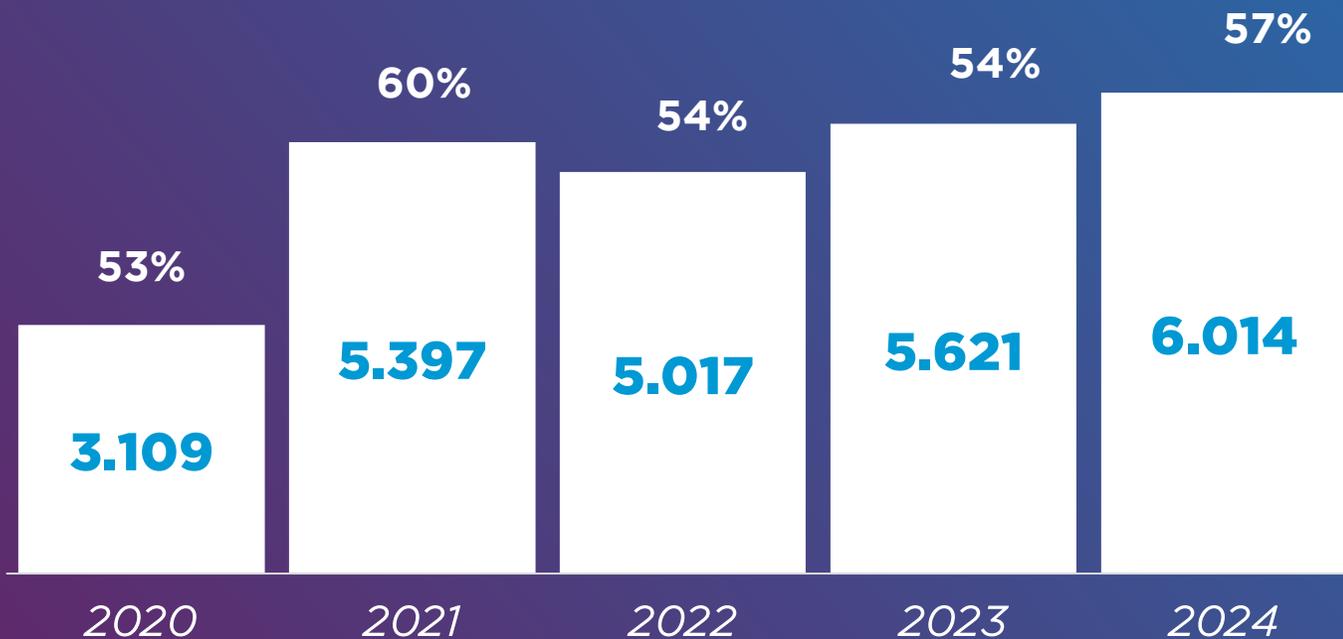
Actividad Principal	Años Promedio
Eléctrica y electrónica	19
Agropecuario	15
Servicios de reparación	14
Plástico, caucho y sus manufacturas	13
Metalmecánica	13
Equipo de precisión y médico	12
Alimentaria	12
Ingeniería y diseño	11
Centro de servicios compartidos	8
Business process outsourcing	8
Servicios de laboratorio	6
Ingeniería de software	5
Centro de llamadas	4
Ingeniería de datos	4
Químico-farmacéutico	4

LAS COMPRAS LOCALES DE EMPRESAS DE ZONA FRANCA: ESENCIALES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO DE COSTA RICA

COMPRAS LOCALES DEL RZF

MILLONES DE USD

CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL 20-24: 18%

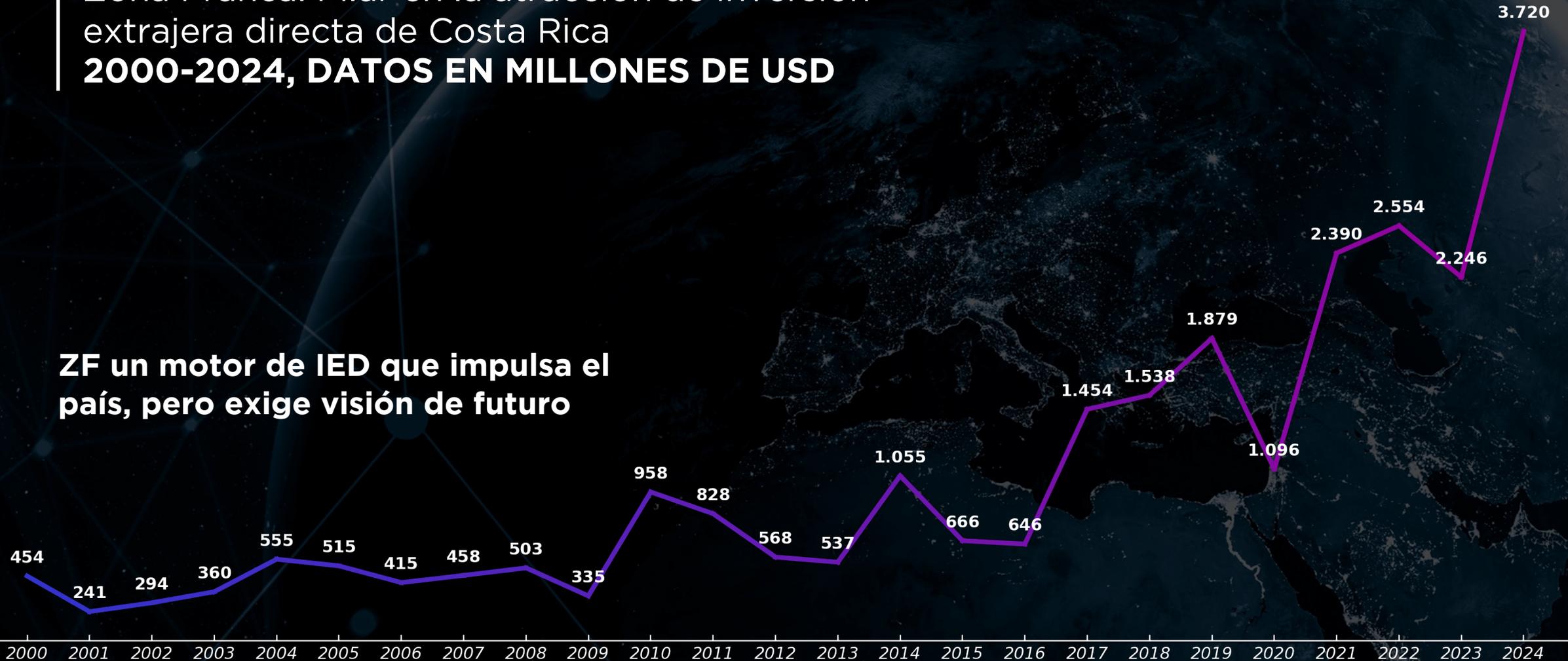


Fuente: PROCOMER y Ministerio de Hacienda.



Zona Franca: Pilar en la atracción de inversión extrajera directa de Costa Rica **2000-2024, DATOS EN MILLONES DE USD**

**ZF un motor de IED que impulsa el
país, pero exige visión de futuro**



EL RÉGIMEN DE ZONA FRANCA:

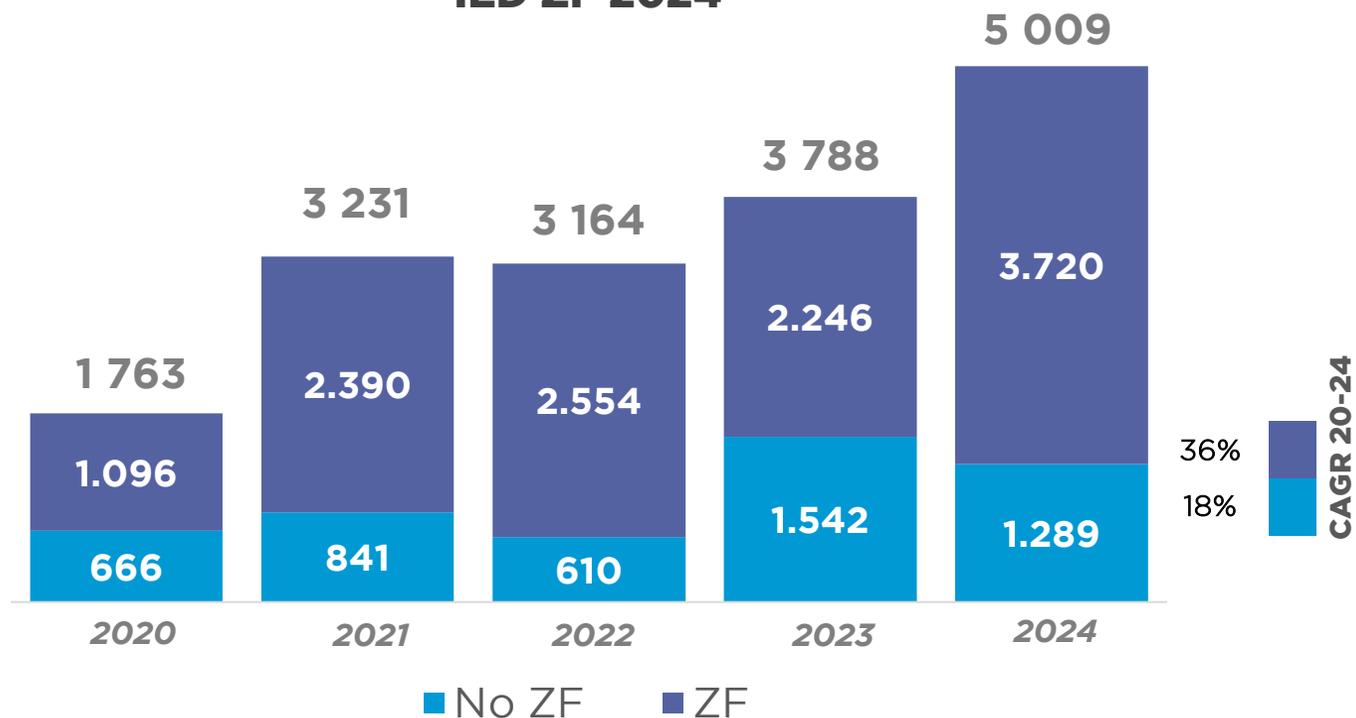
Motor clave de la Inversión Extranjera Directa y el crecimiento económico de Costa Rica

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

FLUJOS DE ENTRADA DE IED
(MILLONES DE USD)

74%

IED ZF 2024



Fuente: Banco Central de Costa Rica
Datos bajo el principio direccional

Una ruta de expansión exportadora
desde Zona Franca

2007-2024, MILLONES DE USD

